

## JAARVERSLAG 2023

### 1. BESTUUR

De samenstelling van het bestuur van de Stichting Dorpscentrum Spaarndam was per 1 januari 2023 als volgt:

Dhr. J.P.G. van den Hoogen	voorzitter
Dhr. O.L.O. Wiegand	vicevoorzitter
Mw. L.M.G. Balm-Kempers	penningmeester
Dhr. R.M. de Vries	secretaris
Mw. M. Riegen-van der Veldt	lid
Mw. M.W.H. Hoogland	lid
Mw. I.M. Dijkzeul	lid

Op 31 december 2023 was de samenstelling van het stichtingsbestuur ongewijzigd. Aangezien de benoemingstermijn van de heer Van den Hoogen dit jaar afliep, is aan hem de vraag voorgelegd of hij bereid was een herbenoeming in overweging te nemen. Gelukkig heeft hij daarop positief gereageerd en is hij vervolgens voor een periode van vier jaar herbenoemd als bestuurslid en voorzitter.

De penningmeester heeft van het bestuur een volledige volmacht ontvangen, zodat zij de stichting in en buiten rechte kan vertegenwoordigen en bijvoorbeeld namens de stichting contracten en offertes kan ondertekenen. Deze volmacht is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel. Dat is met name van belang bij afwezigheid van de voorzitter.

Het huidige bestuur is sinds 1 februari 2022 in functie en het leek goed zijn functioneren na ongeveer anderhalf jaar te evalueren. Dat is gebeurd in oktober 2023 onder externe begeleiding en op een externe locatie. De evaluatie heeft geen bijzondere uitkomsten opgeleverd. Geconstateerd is dat de interne samenwerking goed en plezierig verloopt. Wel heeft er een kleine herschikking in de onderlinge portefeuillevreiding plaatsgevonden.

### 2. GEBOUW

#### Vereniging van Eigenaren

Op 22 juni 2023 werd de jaarlijkse vergadering van de Vereniging van Eigenaren (met als leden Stichting Dorpscentrum Spaarndam en Stichting Hero Kindercentra) gehouden. Tijdens deze vergadering kwamen het gezamenlijk onderhoud (o.a. het Meerjaren Onderhoudsplan), de stand van zaken van de renovatie, het gasverbruik, de verzekeringen, het aanbrengen van een hek bij de noodtrap van Hero, de herinrichting van het voorterrein van het Dorpscentrum en de financiën aan de orde. De jaarrekening over 2022 is vastgesteld. Verder is overeenstemming bereikt en een overeenkomst gesloten over een vergoeding voor het gebruik door Hero (Kinderdagverblijf Ringweg) van een stuk grond dat toebehoort aan de stichting.

#### Onderhoud en verbouwing

Na de ingrijpende renovatie en verbouwing in 2020 / 2021 is – mede dankzij diverse subsidies - een intern totaal vernieuwd Dorpscentrum ontstaan. Het geheel heeft nu een lichte, moderne en aantrekkelijke uitstraling. Door de financiële bijdrage van de Stichting Leefomgeving Schiphol (SLS), tezamen met cofinanciering door de gemeenten Haarlemmermeer en Haarlem, en bijdragen van het VSBfonds, Rabobank, Ondernemersvereniging Spaarndam en biljartverenigingen, alsmede eigen aanvullende financiering door de stichting en de inzet van vrijwilligers, werden de renovatie en verduurzaming van het Dorpscentrum in 2021 mogelijk gemaakt. Op vrijdag 10 maart 2023 is het gerenoveerde Dorpscentrum op feestelijke wijze geopend door de voorzitter van SLS, Bernt Schneiders en de wethouders Charlotte van der Meij (Haarlemmermeer) en Diana van Loenen (Haarlem). De renovatie was echter nog niet geheel afgerond. Er moesten nog wat aanvullende werkzaamheden worden verricht, waarvoor door SLS en de gemeente Haarlemmermeer een extra subsidie van € 95.400,- is verleend. Het betreft hier het aanbrengen van een nieuwe luchtbehandelingsinstallatie en een geluidwerende schuifwand in de Spiegelzaal van het Dorpscentrum. Begin van het verslagjaar is hiervoor een plan van aanpak opgesteld en ingediend bij de gemeente Haarlemmermeer en SLS. Bedoelde voorzieningen zijn inmiddels gerealiseerd. Voor het aanbrengen van de luchtbehandelingsinstallatie was het overigens noodzakelijk eerst het dak te versterken.

De buitenkant van het Dorpscentrum is bij de renovatie echter niet meegenomen, aangezien daarvoor de financiële middelen ontbraken. Geconstateerd is dat aan de buitenkant sprake is van grootschalig achterstallig onderhoud. Dit probleem is indertijd aan de hand van een Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP) besproken met vertegenwoordigers van de gemeente Haarlemmermeer. Voor het wegwerken van het achterstallig onderhoud is in totaal ongeveer € 700.000,- nodig. Het lijkt realistisch dit onderhoud te spreiden over een periode van tien jaar. Dit betekent € 70.000,- per jaar. Daarvoor is in 2022 extra subsidie aangevraagd bij de gemeente Haarlemmermeer. De gemeente was gelukkig overtuigd van onze argumentatie en heeft de jaarlijkse subsidie voor 2023 en 2024 verhoogd met een substantieel bedrag voor de aanpak van het achterstallig onderhoud. Met de uitvoering daarvan is een aanvang gemaakt, zoals noodzakelijke dakreparaties, schilderwerk en het vervangen van boeiboorden.

Ook de vloer van de sportzaal moet worden vervangen. Daartoe is inmiddels besloten, maar het werk wordt pas in het voorjaar van 2024 uitgevoerd. Verder is een ontwerpplan opgesteld voor de herinrichting van het voorterrein van het Dorpscentrum. Dat is besproken met belanghebbenden in en om het Dorpscentrum. Deze hebben het plan positief ontvangen. Voor de uitvoering is contact gelegd met een hoveniersbedrijf. Afhankelijk van de beschikbaarheid van financiële middelen wordt dit in 2024 gerealiseerd. Het plan houdt o.a. de inrichting van een nieuw terras in, waarvoor een vergunning bij de gemeente Haarlemmermeer is aangevraagd en inmiddels verleend.

Het stichtingsbestuur wil graag het Dorpscentrum verder verduurzamen. Daartoe is in overleg met Energieke Regio een plan van aanpak, prioriteitenlijst en een financieringsplan opgesteld en is een schouw (energiescan) uitgevoerd. Voor de financiering van de verduurzaming is naast eigen inbreng van de stichting aanvullende subsidiëring door externe instanties noodzakelijk. Daartoe is een subsidieaanvraag ingediend bij de provincie Noord-Holland op basis van de Uitvoeringsregeling subsidie verduurzaming dorpshuizen, buurthuizen en wijkcentra Noord-Holland 2022, alsmede bij het Oranjefonds. Laatstgenoemd fonds heeft aan het eind van het verslagjaar een bedrag van € 25.000,- toegekend. De provincie heeft in februari 2024 besloten een bedrag van € 40.000,- te verstrekken. De stichting zelf levert in deze fase een bijdrage van ongeveer € 29.000,-. Dat zou later meer kunnen zijn.

Het geheel intern gerenoveerde Dorpscentrum dient uiteraard ook goed te worden schoongehouden. Aangezien het vorige schoonmaakbedrijf als gevolg van personeelsgebrek het contract in 2022 heeft moeten opzeggen, is een ware zoektocht gestart naar het vinden van een ander schoonmaakbedrijf. Dat was een grote uitdaging. Gelukkig is een bedrijf gevonden waarmee een contract kon worden gesloten. De schoonmaakwerkzaamheden worden thans naar volle tevredenheid uitgevoerd.

Voorts is de energievoorziening van het Dorpscentrum en de kosten daarvan een voortdurend aandachtspunt van het stichtingsbestuur. Voor de periode na 1 april 2023 moest een nieuw energiecontract worden gesloten. Voor de rest van het verslagjaar is dat gedaan met DorpStroom en voor de periode daarna leek DorpStroom ook het meest gunstige aanbod te hebben. Om die reden is daarmee een vast contract gesloten tot en met 2026. Dit laat onverlet dat de energiekosten ten opzichte van de periode vóór 1 april 2023 aanzienlijk zijn gestegen. Ten slotte moest voor het onderhoud van de nieuwe cv-installatie een onderhoudscontract worden gesloten met een ander bedrijf. Door met name personeelstekorten was dat geen eenvoudige opgave. Uiteindelijk is dat toch gelukt.

In het Dorpscentrum bij de sporthal bevindt zich een glazen ruimte, die doorgaans wordt aangeduid als “aquarium”. Om deze ruimte beter geschikt te maken voor o.a. gebruik als vergaderruimte is een airco aangebracht, die in de zomer koele lucht levert en in de winter als verwarming kan dienen. Bovendien zijn de glazen wanden bedekt met folie om te fungeren als zonwering.

### **3. VERHUUR EN ACTIVITEITEN**

Het Dorpscentrum is opengesteld voor de gehele bevolking van Spaarndam en omgeving. Er worden ruimten verhuurd voor sociaal-culturele activiteiten en activiteiten van (para)commerciële aard. Voor de reguliere, dagelijkse activiteiten wordt het Dorpscentrum door ongeveer 1.300 personen per week bezocht. Op jaarbasis zijn dat ongeveer 63.000 bezoekers (rekening houdende met de zomersluiting van enkele weken). Daarnaast wordt het Dorpscentrum nog bezocht voor meer incidentele activiteiten en gebeurtenissen, waarover hieronder meer informatie wordt verstrekt.

Er is een zeer actieve activiteitencommissie werkzaam in het Dorpscentrum. Daaraan nemen drie bestuursleden deel en daarnaast een aantal andere vrijwilligers. De commissie had behoefte aan verdere uitbreiding van het aantal leden en heeft zich in het verslagjaar daarvoor met succes ingezet. Er hebben zich zes kandidaten gemeld.

Buiten de reguliere activiteiten heeft genoemde commissie de volgende bijeenkomsten georganiseerd: het F1-café (90 bezoekers), het Mama-café (60 bezoekers), pizza- en pannenkoekenbijeenkomsten, een grote Valentijnsquiz (130 bezoekers), kidsochtend sport en spel (240 bezoekers), Bios met pannenkoeken voor de jeugd, kledingmarkt en cocktailparty in meivakantie, Beat the Box activiteiten, sportclinics, Sinterklaas (200 bezoekers), open dag brandweer (50 bezoekers) kinderdisco, Stuif-Stuif, schildersworkshop, voorleesbijeenkomst voor de kinderen, een afscheidsfeest voor een bekende postbode (75 bezoekers) en een kerstmarkt (75 bezoekers). De bijeenkomsten konden rekenen op veel belangstelling. Een doorslaand succes bleek – net als in 2022 - de organisatie van een dorpskerstdiner met medewerking van diverse sponsors. Er waren maar liefst 60 deelnemers.

Daarnaast vinden reguliere activiteiten plaats, zoals de wekelijkse “daghap”, waarbij iedere week op donderdag- en vrijdagavond door een vaste groep mensen in een informele sfeer en tegen een zeer gunstige prijs met elkaar gegeten wordt. Aanvankelijk was dat alleen de donderdagavond, maar in het verslagjaar is daar de vrijdagavond aan toegevoegd. Deze maaltijden worden door ongeveer 40 personen per maaltijd bezocht en voorziet dus in een duidelijke behoefte. Andere activiteiten waren: diverse binnensporten, schoolgymnastiek, historische werkgroep, Vrouwen van Nu, spreekuren (WMO, welzijnscoaches, wijkagent), stembureau, dorpsraadsvergaderingen, informatiebijeenkomsten van de gemeente, eetavonden voor bewoners, meer bewegen voor ouderen en valpreventie, bejaardensoos, SportSupport voor jongeren, Burendag (30 bezoekers), beurzen, markten, workshops, tentoonstellingen, BUUV-project, kinderdanslessen, Repair café, boekenruilen en nieuwjaarsreceptie (75 bezoekers). Om de digitale vaardigheid van met name ouderen te bevorderen (digitale inclusie) zijn door externen digicursussen gegeven. Voor de periode 2022 tot en met 2024 is door het bestuur een activiteitenplan opgesteld en aan de subsidieverstrekkingen toegestuurd.

Aparte vermelding verdienen nog de lezingen. Na de coronaperiode is opnieuw begonnen met de organisatie daarvan. De lezingen gaan over diverse onderwerpen en vinden doorgaans maandelijks op een dinsdagavond plaats. In het verslagjaar zijn 8 lezingen gehouden met een totaal aantal bezoekers van 186. Per lezing kan het aantal bezoekers sterk verschillen. Een en ander is afhankelijk van het onderwerp en externe omstandigheden.

Om zoveel mogelijk bekendheid aan de activiteiten te geven, is een activiteitenkalender opgesteld en worden de activiteiten op de website, alsmede op de facebook en Instagram pagina van het Dorpscentrum vermeld. Verder werden voor diverse activiteiten flyers opgesteld en verspreid.

Zoals hiervoor vermeld, heeft op vrijdag 10 maart 2023 de officiële opening plaatsgevonden van het geheel intern verbouwde en gerenoveerde Dorpscentrum. Het hele stichtingsbestuur is betrokken geweest bij de organisatie daarvan. De officiële opening werd verricht door de voorzitter van SLS en de betrokken wethouders van de gemeenten Haarlemmermeer en Haarlem. Daartoe hebben zij gezamenlijk een plaquette in de ontvangstruimte onthuld. Naast de gebruikelijke toespraken, waren er rondleidingen door het Dorpscentrum, kon in de sportzaal een dansvoorstelling van kinderen worden bijgewoond en werd afgesloten met een drankje en hapje. Voor de opening waren de verschillende bij de verbouwing betrokkenen en andere van belang zijnde relaties uitgenodigd. De opkomst was hoog en het stichtingsbestuur kan met tevredenheid terugzien op een geslaagd openingsfeest. Wethouder Marjolein Steffens-van de Water van de gemeente Haarlemmermeer moest zich helaas laten vervangen door een andere wethouder. Aangezien zij zeer nauw betrokken is geweest bij de renovatie en subsidieverstrekking heeft het bestuur haar later in het jaar uitgenodigd voor een werkbezoek aan het Dorpscentrum, waarbij zij kon worden bedankt voor haar inzet. Dit bezoek heeft op 28 september 2023 plaatsgevonden.

Verder heeft een groepje vrijwilligers in 2022 het initiatief genomen om op het terrein naast het Dorpscentrum een pluktuin voor de jeugd aan te leggen. Daartoe zijn afspraken met het stichtingsbestuur vastgelegd. In 2023 is daadwerkelijk met de realisering begonnen, zoals de aanleg van gras en bestrating, het planten van (vrucht)bomen, het plaatsen van plantenbakken en het plaatsen van een kas. De realisatie van de pluktuin kan alleen met behulp van externe financiële ondersteuning. De gemeente Haarlemmermeer heeft daarvoor een subsidie van € 2.500,- verstrekt en er zijn bijdragen van sponsors en donaties van particulieren ontvangen. Bovendien heeft de projectleider (vrijwilliger) over de pluktuin een speciale lezing gehouden met daarna de mogelijkheid tot het doen van donaties. Daarnaast worden nog planten verkocht. Het komende jaar moet de pluktuin tot groei en bloei zien te komen en bestaat het voornemen nog een pergola te plaatsen als daarvoor financiële middelen beschikbaar komen. Het Spaarndamfonds heeft in januari 2024 hiervoor een bijdrage toegekend van € 1.000,-. Bovendien is in 2024 nog een bedrag van € 1.600,- ontvangen van de opgeheven Stichting Avondvierdaagse Spaarndam. In de loop van het voorjaar 2024 zal vermoedelijk de officiële opening plaatsvinden, waarbij aan de schooljeugd een bijzondere rol zal zijn toebedeeld. Uiteindelijk wordt de pluktuin tot stand gebracht t.b.v. de jeugd en hoopt het bestuur op een actieve deelname van deze leeftijdsgroep.

Het stichtingsbestuur streeft naar een actieve samenwerking met de ook in Spaarndam werkzame Stichting Dijk van een Dorp. Daarmee is dan ook overleg gevoerd. De uitkomst daarvan is o.a. dat de Stichting Dijk zich vooral richt op activiteiten in de sfeer van gezondheid en het Dorpscentrum meer actief is op het terrein van cultuur.

De jaarlijkse Gebruikersvergadering is gehouden op 20 maart 2023, waarvoor de ca. 35 verenigingen/gebruikers/vrijwilligers van het Dorpscentrum werden uitgenodigd. Ongeveer 19 vertegenwoordigers hebben aan deze vergadering deelgenomen. Tijdens de vergadering is gesproken over de afrondende werkzaamheden voor de renovatie/verbouwing, het wegwerken van het achterstallig onderhoud, de verduurzaming van het Dorpscentrum, de realisering van de pluktuin,

beheer en personeel, financiën en verstrekte subsidies, de schoonmaakwerkzaamheden, alsmede het eventueel instellen van een rookverbod buiten het Dorpscentrum.

De vestiging en uitstraling van de jeugdbibliotheek in de centrale ruimte van het Dorpscentrum zijn als gevolg van de renovatie geheel vernieuwd. De aanwezigheid van deze voorziening is voor ons dorp heel belangrijk. Voor werkzaamheden in de bibliotheek wordt een plaatselijke vrijwilliger ingezet. Op 28 februari 2023 heeft met C/Bibliotheek Haarlemmermeer een gesprek plaatsgevonden over de onderlinge samenwerking.

Aanvankelijk had het stichtingsbestuur het Dorpscentrum voor 2023 kandidaat gesteld als gastlocatie voor “Kijkje in de keuken” van Dorpswerk Noord-Holland. Aangezien er meer kandidaten waren, kwam het Dorpscentrum Spaarndam hiervoor niet in aanmerking. De kandidatuur is nu doorgeschoven naar het najaar van 2024.

Wel is op 9 november 2023 in het Dorpscentrum een netwerklunch gehouden door de regio Haarlemmermeer-Noord (gebiedsmanagement van de gemeente Haarlemmermeer). Hieraan werd deelgenomen door vertegenwoordigers van andere dorpshuizen en maatschappelijke organisaties.

In het huurders- en gebruikersbestand van het Dorpscentrum hebben zich geen grote veranderingen voltrokken. Nieuw is wel dat in de loop van het verslagjaar een DHL-servicepunt in het Dorpscentrum is geopend. Naast de inkomsten daarvan is een belangrijk voordeel, dat door de aanloop voor de in te leveren of op te halen pakketten het Dorpscentrum nog meer bekend raakt bij de dorpsgenoten, zodat zij het centrum ook weten te vinden voor andere activiteiten.

#### **4. PERSONEEL EN BEHEER**

##### **Personeel**

Dankzij een verhoging van de jaarlijkse subsidie van de gemeente Haarlemmermeer, waaronder een geoormerkt bedrag voor extra personele ondersteuning, kon een nieuwe, fulltime beheerder worden aangesteld: de heer P. Kort. Hij is op 1 juli 2023 met zijn werkzaamheden begonnen. In het verslagjaar waren verder bij de stichting in dienst: één parttime assistent-beheerder en één parttime barmedewerker. Voor de bardiensten en overige werkzaamheden werden 8 oproepkrachten ingezet. Het aantal oproepkrachten zal vermoedelijk nog verder toenemen als gevolg van uitbreiding van activiteiten. Voor de jeugdige oproepkrachten (tot en met 18 jaar) heeft het bestuur speciale uurlonen vastgesteld.

Voor alle personeelsleden zijn in de loop van het verslagjaar op basis van de CAO Horeca en aanverwante bedrijf nieuwe functiebeschrijvingen opgesteld, door het bestuur vastgesteld en aan de personeelsleden uitgereikt. Uiteraard is vooraf met het personeel overleg geweest over de inhoud daarvan. Bovendien is op verzoek van de medewerkers besloten de periode voor de opbouw van vakantiedagen te laten lopen van 1 januari tot en met 31 december. Dit wijkt af van de CAO Horeca, maar dat is toegestaan. Voor het invoeren van een beter en adequaat verlofregistratiesysteem is overleg gevoerd met de beheerder.

Voorts is door het bestuur een document over sociaal-veiligheidsbeleid in het Dorpscentrum vastgesteld en ook op de website geplaatst en met het personeel besproken. Uitvloeisel daarvan is de benoeming van een vertrouwenscontactpersoon bij wie door personeelsleden en bezoekers meldingen kunnen worden gedaan over o.a. grensoverschrijdend gedrag. Per 1 april 2023 is mevrouw M. Brokking uit Spaarndam als zodanig door het bestuur benoemd. Zij vervult deze functie op vrijwillige basis. Daarnaast beschikt het Dorpscentrum over een actueel huishoudelijk reglement, dat o.a. regels bevat over gedrag in en om het Dorpscentrum. De kernregels daarvan zijn opgenomen op posters die op verschillende plekken in het Dorpscentrum zijn opgehangen. Dit om iedereen bewust te maken van

de geldende regels en het belang van de naleving daarvan om daarmee te zorgen voor een prettige en veilige recreatieve en werkomgeving.

Naast het personeel verrichtte nog een groot aantal vrijwilligers (ongeveer 25 personen) werkzaamheden, zoals voor de website, als gastheer/gastvrouw, de renovatie / verbouwing, alsmede diverse toezicht-, was- en verbouw- en onderhoudsklussen, en niet onbelangrijk: het bestuur. In verband met het groeiend aantal activiteiten en werkzaamheden heeft het Dorpscentrum behoefte aan nog meer vrijwilligers.

Voor alle bestuurs- en personeelsleden, alsmede de meeste vrijwilligers zijn verklaringen omtrent het gedrag (VOG) aangevraagd en ontvangen. Aangezien de stichting nu beschikt over een sociaalveiligheidsbeleid kon dat kosteloos geschieden. De beschikking over VOG's is een van de middelen om niet integer gedrag te voorkomen.

## **Beheer**

Het Dorpscentrum is geopend op maandag tot en met vrijdag van 8.00 uur tot 24.00 uur, op zaterdag van 8.30 uur tot 18.00 uur en op zondag voor bepaalde activiteiten. Mede door het kunnen aannemen van een fulltime beheerder, is het – uiteraard ook met inzet van andere krachten - gemakkelijker geworden om deze uren voldoende te bemensen. Door wijzigingen in het personeelsbestand was het noodzakelijk een gewijzigde drank- en horecaverunning bij de gemeente Haarlemmermeer aan te vragen. Deze is inmiddels verstrekt.

In de winter van 2023 kampte ons land – mede als gevolg van de oorlog in Oekraïne - met een energiecrisis en met torenhoge energieprijzen. Om inwoners met een smalle beurs tegemoet te komen, heeft de gemeente Haarlemmermeer tot medio maart 2023 subsidie beschikbaar gesteld voor het verstrekken van gratis kopjes koffie en thee aan individuele bezoekers. Daarvan is ook in het Dorpscentrum gebruik gemaakt.

Gezien de grote afhankelijkheid van goede IT-voorzieningen, vergt dit onderwerp constante aandacht. Voor het ICT-onderhoud heeft het Dorpscentrum een contract met een extern bedrijf.

Een aantal malen heeft een vruchtbaar overleg plaatsgevonden tussen het stichtingsbestuur en de Stichting Maatvast. Dit om de onderlinge samenwerking te bevorderen en te bezien op welke vlakken hulp en bijstand kan worden verleend. Aangezien Maatvast een veel grotere organisatie is dan het Dorpscentrum, maakt het Dorpscentrum graag gebruik van haar kennis en ervaring (personeel, contracten, vrijwilligersbeleid en energievoorziening). Maatvast heeft zich daartoe bereid getoond en dat stelt het bestuur bijzonder op prijs.

Om te voldoen aan alle regels op het terrein van de weergave van muziek en het vertonen van tv en films zijn bij Videma en Filmservice licenties aangevraagd en ontvangen. Bij Buma/Stemra had de stichting al een licentie. Verder is een nieuwe, grote tv aangeschaft, mede ter ondersteuning bij lezingen of andere vertoningen. De vorige tv was ernstig beschadigd geraakt, maar bleek later toch te kunnen worden hersteld met geld van de verzekering, waardoor het Dorpscentrum nu beschikt over twee grote tv's.

Om een bezoek aan het Dorpscentrum aantrekkelijk te houden, is gedurende het verslagjaar steeds gekeken naar de actualiteit van het assortiment versnaperingen. Verder bleek behoefte te bestaan aan een nieuwe koffiemachine met de mogelijkheid van verschillende koffiesoorten. Deze is – na een proefperiode – inmiddels gekocht en bevalt goed. Daarnaast zijn t.b.v. de keuken diverse voorzieningen aangeschaft om de bezoekers nog meer ten dienste te kunnen zijn, o.a. voor maaltijden (daghap).

Al enige tijd hebben we te maken met een energiecrisis. Ook het Dorpscentrum wordt hierdoor geraakt. Om de kosten te beperken is de verwarming – evenals in 2022 – ingesteld op 18 graden Celsius.

Ten slotte is aan de gemeente Haarlemmermeer verzocht schriftelijk voorlichtingsmateriaal van de gemeente over allerhande onderwerpen beschikbaar te stellen aan het Dorpscentrum om te worden geplaatst in een informatierek of -molen. Dit omdat niet iedereen in Spaarndam digitaal vaardig is en inwoners niet naar Hoofddorp gaan om deze informatie op te halen. De gemeente heeft het verzoek inmiddels gehonoreerd. Een dergelijke vraag is eveneens neergelegd bij de VVV in Haarlem, maar dat bleek niet mogelijk te zijn omdat voor die informatie moet worden betaald.

## **Regelgeving**

Er wordt in het Dorpscentrum een protocol en een stappenplan voor de melding van huiselijk geweld en kindermishandeling gehanteerd. Dit is in het huishoudelijk reglement opgenomen. Ten aanzien van de naleving van de gemeentelijke verordening en de controle op de drank- en horecaverunning beschikt het Dorpscentrum over Huis- en gedragsregels alcoholverstrekking en -gebruik.

Het huishoudelijk reglement en de huis- en gedragsregels zijn in 2022 geactualiseerd en bekendgemaakt.

De benodigde (vervolg)cursussen voor EHBO/BHV, Sociale Hygiëne, Allergenenwetgeving en IVA-certificaten zijn door de medewerkers gevolgd. Wat betreft BHV is in het verslagjaar gekozen voor een BHV-cursus met e-learning. Om te voldoen aan de privacywetgeving heeft de stichting een privacybeleid en privacyverklaring opgesteld en gepubliceerd op de website.

Door de plaatsgevonden hebbende verbouwing en renovatie is het geldende ontruimingsplan niet meer actueel. Dat zal in het eerste kwartaal van 2024 worden herzien.

## **5. FINANCIËN**

De coronaperiode met de beperkende maatregelen ligt achter ons en dat heeft positieve effecten gehad op de inkomsten van de stichting. De huur- en barinkomsten zijn in het verslagjaar gestegen. Door meer activiteiten en de positieve uitstraling van het gerenoveerde Dorpscentrum is het aantal bezoekers toegenomen. Voor de bezoekersaantallen wordt verwezen naar paragraaf 3 van dit jaarverslag. Het financiële beeld over 2023 is – mede dankzij de grotere subsidieopbrengsten - gunstig. Het begrotingsjaar is met een positief saldo afgesloten.

### **Opbrengsten en kosten**

De reguliere opbrengsten waren dit jaar hoger, maar daarnaast was er ook een stijging van de personele en huisvestingskosten (m.n. door hogere energiekosten en dotaties t.b.v. het wegwerken van achterstallig onderhoud en verduurzaming van het gebouw). Per 1 april 2023 is er een nieuw energiecontract gesloten en – hoewel relatief gunstig – leidt dit wel tot aanzienlijk hogere energiekosten. Niettemin zijn de totale opbrengsten hoger dan de lasten.

### **Subsidies**

Subsidies blijven noodzakelijk om tot een sluitende exploitatie te komen. Zonder externe subsidies zou het Dorpscentrum niet kunnen voortbestaan. Bij de gemeente Haarlemmermeer is het belang van een volwaardig Dorpscentrum in Spaarndam en een daarbij behorende passende financiële ondersteuning om de uitvoering van maatschappelijke taken mogelijk te maken door het stichtingsbestuur een aantal malen onder de aandacht gebracht. Daarbij is een vergelijking gemaakt met andere dorpshuizen in deze gemeente, die verhoudingsgewijs meer subsidie ontvingen. De gemeente heeft zich laten overtuigen en de jaarlijkse subsidie aanzienlijk verhoogd, waarover hieronder meer. Het

stichtingsbestuur is daarover zeer verheugd en heeft zijn waardering daarvoor aan de betrokken wethouder en ambtenaren overgebracht.

Door de Stichting VanHier Haarlem (voorloper van de Stichting Buurts) is namens de gemeente Haarlem voor 2023 een subsidie van € 19.056,- verstrekt. In het verslagjaar is deze taak door de Stichting Buurts overgenomen en is deze nu verantwoordelijk voor de subsidieverlening aan Haarlemse zijde. Met deze stichting heeft het bestuur een aantal malen overleg gehad en elk kwartaal verantwoording afgelegd over de besteding. Voorts is bij Buurts voor 2024 een subsidieaanvraag ingediend. Inmiddels is voor dat jaar een subsidie toegekend van € 20.009,- en is daarvoor een subsidiecontract getekend. Het bedrag is reeds ontvangen.

De gemeente Haarlemmermeer heeft voor 2023 een subsidie van € 143.802,41 verstrekt. Zoals hiervoor reeds opgemerkt, is dit een aanzienlijke verhoging ten opzichte van vorige jaren. Er is immers sprake van groot achterstallig onderhoud aan de buitenkant van het Dorpscentrum en extra geld was nodig voor uitbreiding van personeel. Een deel van het bedrag is dan ook geormerkt voor deze doelen. Tevens heeft genoemde gemeente toestemming gegeven voor het in de begroting aanhouden van een onderhoudsreserve. Voor het jaar 2024 heeft de gemeente Haarlemmermeer in oktober een beslissing genomen op onze subsidieaanvraag en gelukkig het verhoogde subsidiebedrag gecontinueerd. Aan de stichting is voor dat jaar een bedrag van € 150.000,- toegekend.

Naast de jaarlijkse, reguliere subsidies zijn nog incidentele subsidies van beide gemeenten ontvangen voor o.a. het houden van het kerstdiner (€ 300,- per gemeente) en het realiseren van de pluktuin (€ 2.500,- van Haarlemmermeer). Voor laatstgenoemd doel en voor de verduurzaming van het Dorpscentrum is – zoals hiervoor vermeld - tevens van het Oranje Fonds een financiële bijdrage ontvangen. Voor de verduurzaming stelt dat fonds € 25.000,- beschikbaar. Ook bij de provincie Noord-Holland is voor dat doel subsidie aangevraagd en deze heeft in februari 2024 een bedrag van € 40.000,- toegekend. Het bestuur blijft voortdurend zoeken naar nieuwe financieringsbronnen voor activiteiten en werkzaamheden in en aan het Dorpscentrum.

### **Beleidskader huurtarieven**

Door het bestuur is in het verslagjaar een beleidskader voor huurtarieven vastgesteld, dat op de website is geplaatst. Daarmee hoopt het bestuur beter inzichtelijk te maken voor wie wanneer welk huurtarief wordt gehanteerd. Dit heeft overigens geen betrekking op de vaste huurders, maar op gebruikers die incidenteel of op structurele basis ruimten binnen het Dorpscentrum willen huren voor hun activiteiten. Zoals bekend, worden de huren jaarlijks verhoogd op basis van het consumentenprijsindexcijfer. Dat was in 2023 gemiddeld 3,9%.

### **Nieuwe accountant**

Ten slotte moest het bestuur ook nog op zoek naar een nieuwe accountant. Gezien het tekort aan personeel in deze sector was dat geen eenvoudige opgave. Gelukkig is het zoeken beloond en heeft de stichting een contract kunnen sluiten met de heer R. Kuhlmann.

## **6. OVERIGE AANGELEGENHEDEN**

### **Gemeente Haarlemmermeer**

Met vertegenwoordigers van de gemeente Haarlemmermeer is zeer regelmatig gesproken in zogenoemde account- of voortgangsoverleggen. De maatschappelijke behoefte aan een volwaardig Dorpscentrum in Spaarndam en de daarvoor benodigde toekomstige subsidies stonden daarbij centraal en wordt door de gemeente nadrukkelijk erkend, o.a. door aanzienlijke verhoging van de jaarlijkse subsidie. Verder is gesproken over de exploitatie, het koppelen van de subsidie aan



maatschappelijke activiteiten, de besteding en verantwoording van de aanvullende subsidieaanvraag bij SLS en de gemeente, de besteding van extra subsidie voor achterstallig onderhoud en personeel, alsmede over de officiële opening van het gerenoveerde Dorpscentrum. Daarnaast is kennisgemaakt met een vertegenwoordiger van de Participatieraad en werd contact onderhouden met een vertegenwoordiger van SLS.

### **Gemeente Haarlem / Stichting Buurts**

Het bestuur heeft in het verslagjaar geen inhoudelijk overleg gevoerd met de beleidsadviseur Maatschappelijke Ondersteuning van de gemeente Haarlem. Aangezien de gemeente de subsidieverstrekking in het sociaal domein op basis van een contract heeft neergelegd bij de Stichting Buurts, vindt primair overleg plaats met deze organisatie. Dat is ook een aantal malen gebeurd. Bovendien werden netwerk- en themabijeenkomsten van Buurts door bestuursleden bezocht. Buurts draagt echter geen verantwoordelijkheid voor het verstrekken van financiële bijdragen t.b.v. het wegwerken van achterstallig onderhoud. Daarvoor zal het komende jaar een beroep worden gedaan op de gemeente Haarlem.

### **Overig**

De voorzitter van het stichtingsbestuur heeft regelmatig overleg met de voorzitter van de Dorpsraad Spaarndam, waarin wordt gesproken over zaken van gemeenschappelijk belang. Ook heeft hij overleg met bestuursleden van de Stichting Dijk van een Dorp. De maandelijkse netwerklunches voor Haarlemmermeer-Noord worden bezocht, zodat goede contacten kunnen worden onderhouden met relevante stakeholders. Verder heeft het bestuur deelgenomen aan de door de Stichting Buurts georganiseerde netwerkbijeenkomsten.

De Stichting Dorpscentrum Spaarndam is lid van de Ondernemersvereniging Spaarndam e.o. Het stichtingsbestuur vindt het onderhouden van goede contacten en netwerken met de plaatselijke ondernemers belangrijk. Het bestuur heeft de algemene ledenvergadering bijgewoond, alsmede diverse themabijeenkomsten. Tevens is de Stichting donateur geworden van de Stichting Dorpsfeest Spaarndam.

In goede samenwerking met de Ondernemersvereniging, de Dorpsraad en de Dorpsvereniging Haarlemmerliede en Spaarnwoude is in januari 2023 een feestelijke nieuwjaarsreceptie gehouden.

Voorts is de stichting nog lid van de Vereniging Dorpswerk Noord-Holland. Een aantal bijeenkomsten van deze organisatie is door bestuursleden bijgewoond.

## **7. TOT SLOT**

De steun van alle inwoners van Spaarndam en omgeving, de Dorpsraad Spaarndam, de ondernemers, én de financiële steun van de gemeenten Haarlemmermeer en Haarlem, alsmede de Stichting Buurts heeft de stichting nog steeds hard nodig, zodat het Dorpscentrum (in welke vorm dan ook) zijn sociaal-maatschappelijke rol voor de gehele Spaarndamse gemeenschap ook in de toekomst kan blijven vervullen.

Het stichtingsbestuur dankt wederom alle medewerkers, vrijwilligers en andere betrokkenen voor hun grote inzet in het afgelopen jaar. Deze dank gaat uiteraard ook uit naar alle dorpsgenoten en alle gebruikers van het Dorpscentrum voor het in de stichting gestelde vertrouwen. Dit is voor het bestuur een zeer grote stimulans. Het bestuur zal ook in 2024 blijven trachten de belangen van alle gebruikers, huurders en andere partners zo goed mogelijk te behartigen. Zonder gebruikers en vrijwilligers zou het immers niet mogelijk zijn om het fantastische – en vernieuwde - Dorpscentrum, zoals wij dat in Spaarndam kennen, te behouden.

Spaarndam, maart 2024

Het bestuur van de Stichting Dorpscentrum Spaarndam

